

MEJORAMIENTO EN PROCESOS DE CALIDAD

Xavier Cuesta, Gerente de Plasticaucho

Pablo Cuevas Director Fundación Cuesta Holguín, Mónica Granizo, PCD y Danilo Miranda, Fundación C.H.

El Proyecto Red Productiva de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, USAID, dentro del apoyo a cadenas productivas en el país, finalizó el miércoles 22 de enero su apoyo al proyecto INTEGRACION Y MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS EN LA CADENA DE SUMINISTRO DE PROVEEDORES DE PLASTICAUCHO INDUSTRIAL.

El apoyo del proyecto Red Productiva a la empresa ancla Plasticaucho fue en la aplicación de sistema de calidad en la cadena de proveedoras (aparadoras) de la empresa, capacitación de la fuerza laboral, mejoramiento de los procesos de calidad en sus proveedores y capacitación e inserción de personas con discapacidad, mediante creación de nuevas fuentes de empleo .

INTEGRACION Y MEJORAMIENTO DE LOS PROCESOS EN LA CADENA DE SUMINISTRO DE PROVEEDORES DE PLASTICAUCHO INDUSTRIAL

• Objetivo:

Incrementar calidad de productos para exportación, empleo, y productividad de cadena.

COMPONENTES DEL PROYECTO

1. Mejoramiento de Calidad.
2. Mejora del Ambiente laboral

3. Inserción laboral Personas Con Discapacidad

1. Mejoramiento de Calidad.

- • Calidad en cadena ISO 9001

- • Capacitación a 14 empresas proveedoras.

- • Implementación del sistema de calidad en la cadena de proveedores.

2. Mejora del Ambiente Laboral

- • Desarrollo del Sistema de Recursos Humanos

- • Restructuración de funciones Gerenciales, sistema de medición de perfiles

- • Capacitación en Gestión de Talento Humano

- • Capacitación en relaciones laborales

2. Inserción Laboral para Personas con Discapacidad (PCD)

- • Plan estratégico de la Fundación Cuesta Holguín
- • Levantamiento de Procesos

- • Diseño del Sistema de Calidad a PCD

- • Sistema de capacitación para inserción laboral de PCD

- • Capacitación a PCD

RESULTADOS DEL PROYECTO

- • En el transcurso del proyecto se han generado 11 empleos en la empresa ancla , 89 empleos de PCD (15 en Plasticaucho, 1 en empresa ancla, y 73 en otras empresas).
- • 13 empresas certificadas en seis sigma.
- • 581 personas capacitadas en sistema de calidad.
- • Incremento de productividad de aparadoras en aproximadamente del 5 al 15 %.
- • Reducción reprocesos en casi 90% en aparadoras.
- • Escuela supervisores.

RESULTADOS FUNDACION CUESTA HOLGUIN

- • Sistema de inserción laboral para PCD y su aplicación con excelentes resultados.
- • Plan estratégico de Fundación Cuesta Holguín.
- • Manual de procesos de Fundación.
- • Mejor aprovechamiento de recursos de la Fundación.
- • Administración más eficiente de recursos económicos.
- • Capacitación a 94 PCD.

RESULTADOS EN EL CENTRO DE PCD DE RECICLAJE

- • 24 PCD capacitadas
- • Mayor rendimiento de producción en reciclaje y sandalias.
- • Mejoras de calidad en sandalias.
- • Optimización de recursos.